



Visão Estratégica 2019-2022 da Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal

Documento concebido em conformidade com as competências e diretrizes de atuação previstas para a Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal na Lei nº 5.141, de 31 de julho de 2013, com os eixos delineados no Plano Estratégico Distrito Federal 2019-2060 e com as diretrizes governamentais definidas no Plano Plurianual 2020-2023.



Apresentação

A Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal - FUNAB, instituída em 2013, é a entidade da Administração indireta responsável por elaborar e executar a política de educação superior pública do Distrito Federal. Dentre as várias competências definidas em sua lei de criação (Lei nº 5.141/2013), destaca-se o papel da Fundação em manter, planejar, coordenar e supervisionar atividades de educação superior pública e promover a implantação de unidades e cursos nesse nível de educação.

Ao considerar as previsões legais e definições programáticas governamentais que embasam a atuação da FUNAB, o presente documento foi elaborado como síntese do planejamento estratégico da Fundação no período de 2019 a 2022. Para tanto, considera-se, sobretudo, o papel da FUNAB na manutenção de Escolas Superiores e na reestruturação da política de educação superior pública distrital com a criação da Universidade do Distrito Federal - UnDF.



Apresentação

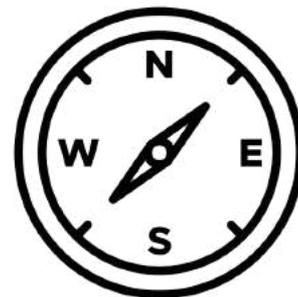
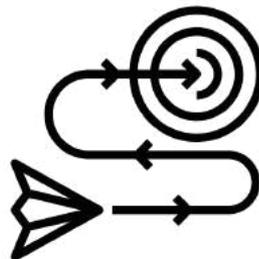
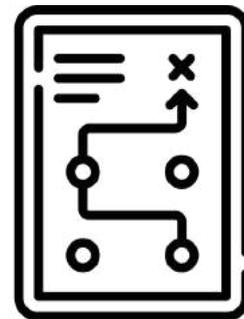
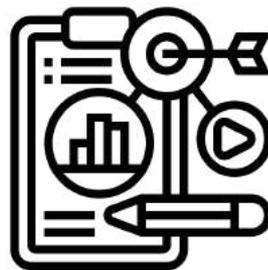
Assim, a visão estratégica da Fundação é apresentada a partir da exposição de seu Mapa Estratégico e dos projetos prioritários elegidos pela atual gestão. A estrutura proposta tem por fim a exposição assertiva dos objetivos institucionais a serem alcançados nesse ciclo de quatro anos e das ações a serem desempenhadas para promover a transformação almejada para o ensino superior público distrital.

Boa leitura!

Simone P. C. Benck
Diretora Executiva da FUNAB



Mapa Estratégico 2019-2022 da Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal



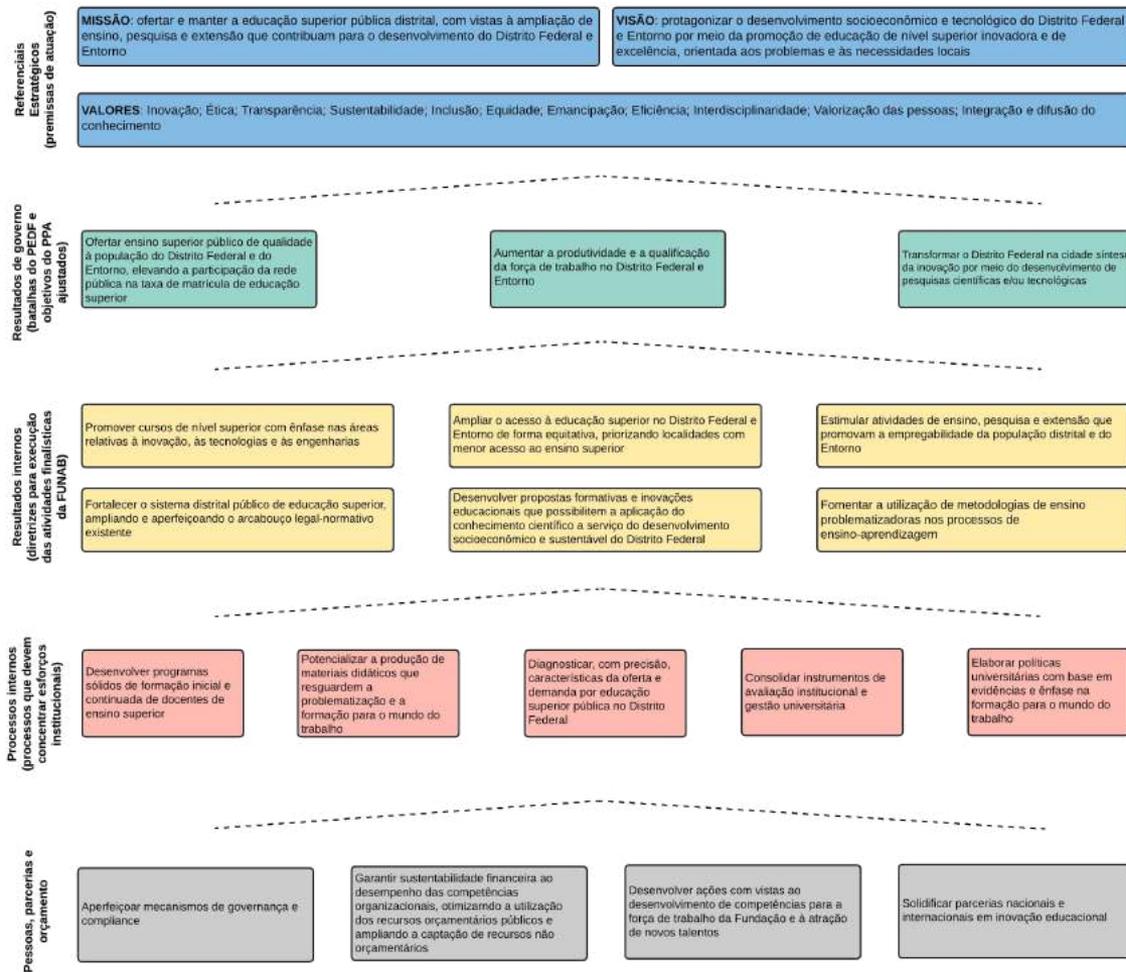


A estrutura do Mapa Estratégico

Inspirado na metodologia Balanced Scorecard - BSC, o Mapa Estratégico da FUNAB está estruturado em torno de quatro **perspectivas**: resultados de governo; resultados internos; processos internos; e pessoas, parcerias e orçamento. Tal divisão permite congregiar, nesses quatro eixos, objetivos estratégicos afins orientados ao alcance da missão e visão institucional da Fundação.

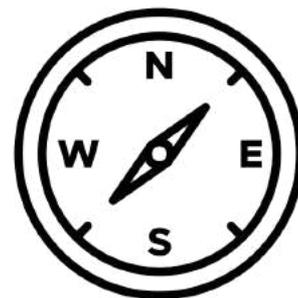
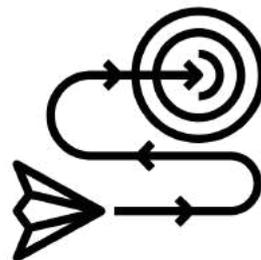
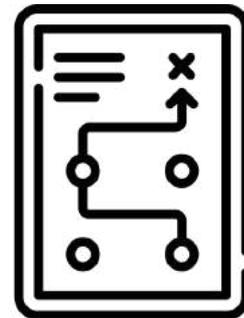
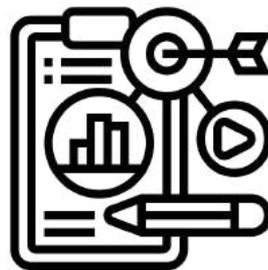
Além de pautar os projetos da Fundação de forma ajustada ao [Plano Estratégico do Distrito Federal 2019-2060](#), ao [Plano Plurianual - PPA 2020-2023](#) (Lei nº 6.490, de 29 de janeiro de 2020) e ao [Plano Distrital de Educação - PDE 2015-2024](#) (Lei nº 5.499, de 14 de julho de 2015), os objetivos estratégicos, da maneira como organizados no Mapa, têm por fim:

- Representar visualmente os principais eixos que integram a visão estratégica da Fundação;
- Comunicar aos servidores e à comunidade, de forma assertiva, os objetivos estratégicos que guiam a atuação institucional da Fundação;
- Servir como referencial para os servidores no desempenho de suas atribuições.





Projetos prioritários da Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal



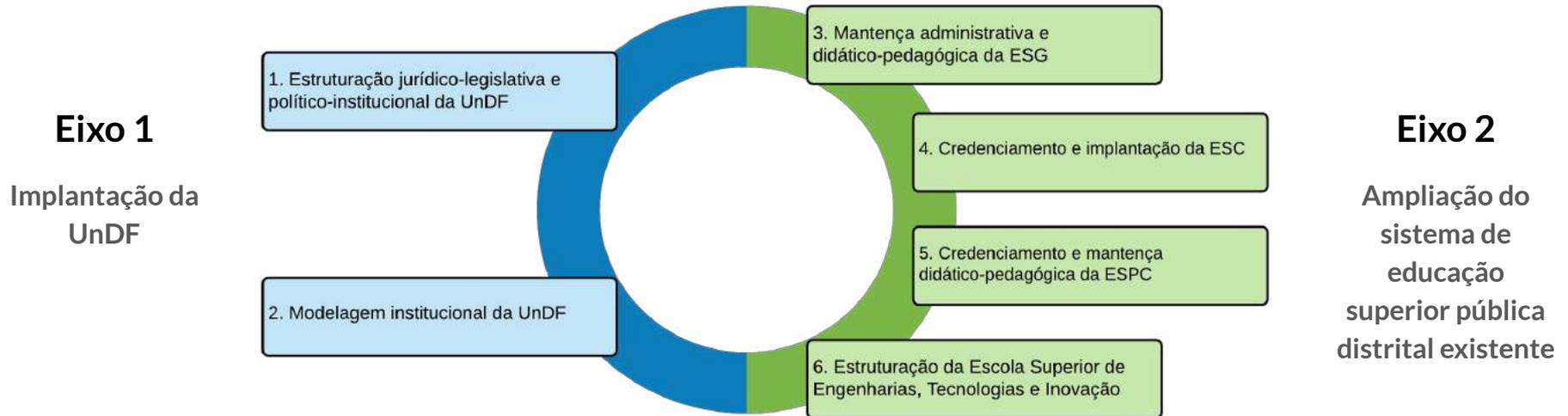


Os dois eixos de projetos

A partir da necessidade de escalar gradualmente a política distrital de educação superior pública, a gestão atual da FUNAB, no desenho de sua visão estratégica para o ciclo 2019-2022, diagnosticou os compromissos assumidos pelo Distrito Federal quanto à promoção de educação superior, bem como as restrições legais existentes nesse âmbito, para propor **seis projetos prioritários em dois grandes eixos**, cujos escopos são ajustados de acordo com a conjuntura e o espaço financeiro-orçamentário existentes:

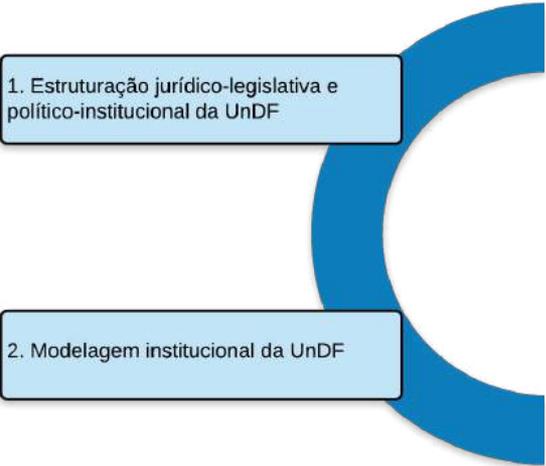
- 1. Estruturação jurídico-legislativa e político-institucional da UnDF;
- 2. Modelagem institucional da UnDF;
- 3. Manutenção administrativa e didático-pedagógica da Escola Superior de Gestão - ESG;
- 4. Credenciamento e implantação da Escola Superior do Cerrado - ESC;
- 5. Credenciamento e manutenção didático-pedagógica da Escola Superior de Polícia Civil - ESPC;
- 6. Estruturação da Escola Superior de Engenharias, Tecnologias e Inovação.

Projetos que guiam a atuação institucional





Eixo 1: Implantação da UnDF



1. Estruturação jurídico-legislativa e político-institucional da UnDF

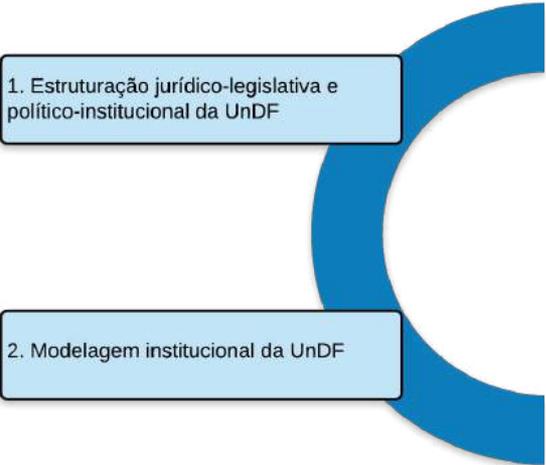
2. Modelagem institucional da UnDF

O primeiro eixo abrange dois projetos que concentram esforços institucionais com vistas à implantação da Universidade do Distrito Federal - UnDF, instituição pública de ensino superior autônoma, apta a proporcionar ensino, pesquisa e extensão em diversas áreas do conhecimento.

Os dois projetos enquadrados no primeiro eixo partem do diagnóstico de limitações de ordem sistêmica e propõem entregas que estabelecerão as **bases para os processos legislativos de constituição da UnDF e da carreira de magistério de educação superior** e, também, para o **fortalecimento institucional da futura universidade**.



Eixo 1: Implantação da UnDF



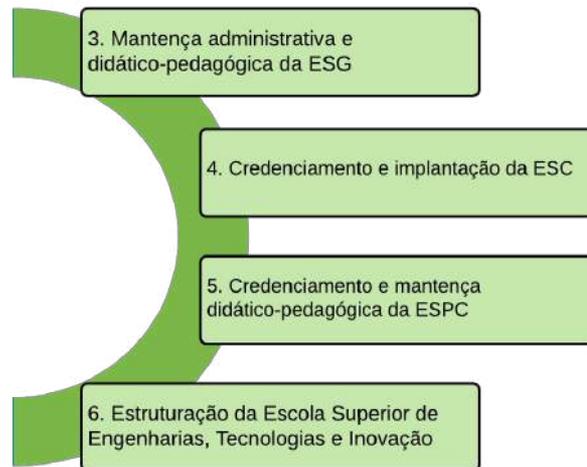
1. Estruturação jurídico-legislativa e político-institucional da UnDF

2. Modelagem institucional da UnDF

Aqui, ganham relevância as atividades desenvolvidas pela FUNAB para **concepção e desenho das premissas da política distrital de educação superior pública**, o que envolve, sobretudo, **1)** a elaboração de propostas de leis e normas para formalização da UnDF e de suas atividades; **2)** a coordenação de estudos de impacto e custos da implantação da UnDF; **3)** o desenvolvimento de pesquisa e modelagem de gestão universitária (políticas de desenvolvimento e avaliação institucional, de educação a distância, de cooperação interinstitucional etc.); e **4)** a proposição de metodologias e tecnologias inovadoras de ensino superior, incluindo a arquitetura curricular dos cursos a serem ofertados.

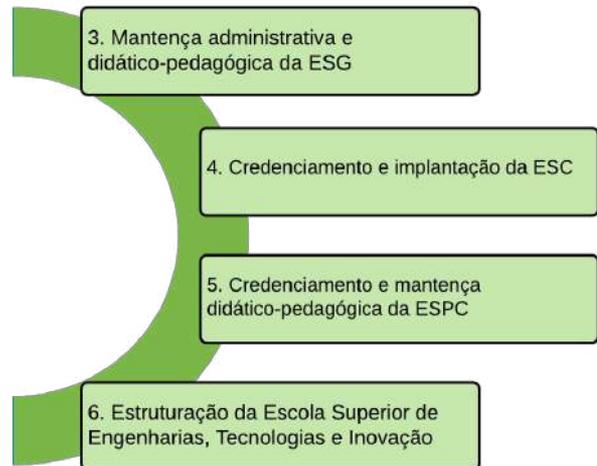
Eixo 2: Ampliação do sistema de educação superior pública distrital existente

O segundo eixo diz respeito aos quatro projetos que, elaborados em parceria com outros órgãos e entidades da Administração pública distrital, possibilitam, em curto e médio prazo, a **ampliação da participação do Distrito Federal na oferta de educação superior pública**. As ações desenvolvidas no âmbito desses projetos partem da expertise da FUNAB no emprego de **metodologias de ensino problematizadoras**, que têm por fim a integração do ensino superior com o aprimoramento de políticas públicas e a formação profissional que considera o conhecimento e as práticas desenvolvidas no mundo do trabalho.



Eixo 2: Ampliação do sistema de educação superior pública distrital existente

As atividades propostas envolvem, em diferentes estágios de desenvolvimento e graus de envolvimento da FUNAB, **1)** a elaboração dos Planos de Desenvolvimento Institucional - PDI e Projetos Pedagógicos Institucionais - PPI e de Curso - PPC de instituições públicas de ensino superior; **2)** o apoio aos processos de credenciamento e autorização de oferta de cursos no sistema de educação do Distrito Federal; **3)** a organização dos trabalhos pedagógicos dessas instituições; **4)** o desenvolvimento de atividades técnico-administrativas; e **5)** a supervisão da oferta de cursos.





Fundação Universidade Aberta do Distrito Federal

Elaboração e contato:

Diretoria Executiva:

Simone Benck
simone.benck@funab.edu.br

Coordenação de Cursos:

Lucas Maximo
lucas.maximo@funab.edu.br

